



ОАО "Соликамский магниевый завод" на 2025 год	Ответственный/ участник	Срок исполнения
<b>В области качества</b>		
1. Организовать рабочие места на основе "Положения о развитии культуры производства в ОАО «СМЗ (на базе внедрения инструментов системы 5«с» в подразделениях)" с уровнем оценки 3У - 3 балла и более, на не менее 90 новых объектах (отделения, участки, склады, кабинеты, мастерские и т.д., не участвовавшие в проекте в 2021, 2022, 2023, 2024 годах). (Оценка достижения: количество помещений с оценкой не менее 3 балла - средняя оценка по критериям оценочного листа помещения).	Начальники цехов № 1, 3, 4, 7, 9, 10, 11, 12, 15, 16, 18, 19, 20, 26	4-й квартал 2025 года
2. Обеспечить сохранение высокой удовлетворённости потребителей продукцией цеха №1 (магний и сплавы, флюсы, калия хлорид, хлористый калий) по показателю "Продукция". Цель 2025 года 8,3 ÷ 9 баллов. Оценка удовлетворённости за 2023, 2024 год 8.3 ÷ 9 баллов. (Оценка достижения: оценка удовлетворённости потребителей по показателю "Продукция" по видам, на основе анкет за 2025 год).	Начальник цеха №1	4-й квартал 2025 года.
3. Снизить норму расхода МКР на упаковку обезвоженного карналлита. Факт 2024 года - 1.6 шт./тн., план 2025 года - менее 1.6 шт./тн. Снизить допустимые пределы веса одного МКР, факт 2024 года - ±50 кг. Цель 2025 года - ±5 кг (Оценка достижения: установление фактической нормы расхода МКР за 2025 год; внесение изменений по фактической погрешности веса одного тарного места в технологическую инструкцию "Производство обезвоженного карналлита").	Начальник цеха № 1/ ДпоОФ	4-й квартал 2025 года.
4. Обеспечить соответствие качества продукции цеха №3 (пентаоксид ниобия марки А, В, ТС, пентаоксид тантала, метаниобат лития) требованиям потребителей в 2025 году на уровне 100%. Факт уровня соответствия за 2024 100%. (Оценка достижения: определение разницы между 100% отгруженной продукции и долей несоответствий, по обоснованным претензиям, жалобам).	Начальник цеха №3	4-й квартал 2025 г.
5. Обеспечить в 2025 году соответствие кальция хлористого техническим требованиям потребителей не ниже 99.7%. (Оценка достижения: определение разницы между 100% отгруженной продукции и долей несоответствий по обоснованным претензиям, жалобам)	Начальник цеха №4	4-й квартал 2025 г.
6. Обеспечить изменение схемы раскрепления карбонатов РЗМ в дверном проёме железнодорожных вагонов. (Оценка достижения: фактическое изменение схемы раскрепления, утверждение схемы руководителем станции Соликамск 2)	Директор по Т/ Начальник цеха № 12	1-й квартал 2025 г.
7. Обеспечить сохранение высокой удовлетворённости потребителей продукцией цеха №7 (пентахлорид ниобия, пентаоксид ниобия, карбонаты РЗМ, карбонаты кальция и стронция) по показателю "Продукция". Цель 2025 года не менее 8,3 балла. Оценка удовлетворённости за 2024 год 8,3 ÷ 9 баллов. (Оценка достижения: оценка удовлетворённости потребителей по показателю "Продукция" по видам, на основе анкет за 2025 год).	Начальник цеха №7	4-й квартал 2025 г.
8. Сохранить достигнутый уровень выхода высокосортного титана губчатого (марки ТГ 90 - 150). Цель 2025 года - не менее 90,2% (Оценка достижения – по анализу фактического выхода, зафиксированного техническим отчётом за 2025 год).	Начальник цеха №9	4-й квартал 2025 г.
<b>Экологические</b>		
9. Заменить 2 участка речного водовода с целью обеспечения бесперебойной работы газоочистных сооружений завода. (Оценка достижения: по наличию актов выполненных работ).	Главный энергетик	4-й квартал 2025 г.
10. Заменить 1 участок артезианского водовода с целью обеспечения бесперебойной работы газоочистных сооружений завода. (Оценка достижения: по наличию акта выполненных работ).	Главный энергетик	4-й квартал 2025 г.

Для достижения поставленных целей 2025 года запланированы необходимые ресурсы в бюджетах по направлениям.

Киселев В.А.

Генеральный директор ОАО "СМЗ"

Р.Р.Димухамедов 24.02.2025